

Годовой отчет о деятельности Фонда Сорос-Казахстан 2008-2009
Сорос-Қазақстан Қорының жылдық есебі 2008-2009
Bi-Annual report of Soros Foundation-Kazakhstan for 2008-2009

© Фонд Сорос-Казахстан, 2010
Дизайн: Станислав Хан
Фото: Адилет Смагулова, Сергей Непша, Валерий Калиев,
Владимир Заикин, Ирина Богачева

© Сорос-Қазақстан Қоры, 2010
Дизайн: Станислав Хан
Фото: Әділет Смағұлова, Сергей Непша, Валерий Калиев,
Владимир Заикин, Ирина Богачева

© Soros Foundation-Kazakhstan, 2010
Designed by Stanislav Khan
Photographers: Adilet Smagulova, Sergey Nepsha, Valeriy Kaliev,
Vladimir Zaikin, Irina Bogacheva



Там, где кончается радуга.
Адилет Смагулова



СОДЕРЖАНИЕ

Вступительное слово	10
ГЛАВА I: ОБЩЕСТВО, ОТВЕТСТВЕННОЕ ЗА НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ СТРАНЫ.....	13
Программа «Kazakhstan Revenue Watch»	13
• Преодолевая «проклятие ресурсов».....	14
• Будущее в социальных инвестициях	15
Программа «Бюджетная прозрачность и подотчетность»	19
• Бюджет страны - бюджет каждого	20
ГЛАВА II: ОБЩЕСТВО, ОТСТАИВАЮЩЕЕ ПРАВА И СВОБОДЫ	28
Программа «Правовая реформа»	28
• Работа с обществом на пути реформ.	30
• Право граждан на доступ к информации.	30
• На пути к толерантному обществу.....	33
Программа «Поддержка СМИ»	35
• Развивая медиaprостранство по демократическим прин- ципам.....	36
Отчет о выделенных средствах за 2008	39
Отчет о выделенных средствах за 2009	39
Сотрудники ФСК.....	40
Попечительский Совет ФСК	41

МАЗМҰНЫ

Кіріспе сөз	44
I ТАРАУ: ЕЛДІҢ ҚАЗІРГІСІ МЕН КЕЛЕШЕГІ ҮШІН ЖАУАПТЫ ҚОҒАМ.....	47
«Kazakhstan Revenue Watch» бағдарламасы	47
• «Ресурстардың қарғысын» жеңе отырып	48
• Болашақ - әлеуметтік инвестицияларда	49
«Бюджеттік ашықтық және есеп берушілік» бағдарламасы	53
• Ел бюджеті –әр азаматтың бюджеті.....	54
II ТАРАУ: АДАМНЫҢ ҚҰҚЫҚТАРЫ МЕН БОСТАНДЫҚТАРЫН ҚОРҒАЙТЫН ҚОҒАМ.....	63
«Құқықтық реформа» бағдарламасы	63
• Реформалар жолында қоғаммен жұмыс жасау	64
• Азаматтардың ақпаратқа қол жеткізу құқығы	64
• Толерантты қоғам құру жолында.....	67
«БАҚ қолдау» бағдарламасы	69
• Медиа кеңістікті демократиялық қағидалар бойынша дамыта отырып..	70
2008 жылы бөлінген қаражат туралы есеп	73
2009 жылы бөлінген қаражат туралы есеп	73
СҚҚ қызметкерлері.....	74
СҚҚ Қамқоршылар Кеңесі	75

CONTENTS

Introduction	78
Chapter I: SOCIETY IS RESPONSIBLE FOR THE PRESENT AND THE FUTURE OF THE COUNTRY.....	81
Kazakhstan Revenue Watch Program	81
• Overcoming the “resource curse”	82
• The future is in social investments	83
Budget Transparency and Public Accountability Program	87
• The country’s budget is everyone’s budget	88
Chapter II: A SOCIETY THAT ASSERTS ITS RIGHTS AND FREEDOMS	97
Law Reform Program	97
• Working with society on the way to reforms	98
• The right of citizens to access information	98
• On the way to a tolerant society	101
Media Support Program	103
• On the way to developing the media towards democratic principles	104
Funds Allocation Report 2008	107
Funds Allocation Report 2009	107
SFK Staff	108
SFK Board of Trustees	109

Годовой отчет
о деятельности
Фонда Сорос-Казахстан
2008-2009

ВСТУПИТЕЛЬНОЕ СЛОВО К ОТЧЕТУ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФОНДА СОРОС-КАЗАХСТАН

Дорогие читатели,

Вы держите в руках двухгодовой отчет о деятельности Фонда Сорос-Казахстан – национального благотворительного Фонда, работающего на территории Казахстана с 1995 года. На протяжении последних пятнадцати лет Фонд Сорос-Казахстан (ФСК) работал по разным направлениям с целью построения открытого и демократического общества в Республике.

За прошедшие два года были поддержаны ряд инициатив, направленных на достижение социальной и экономической справедливости и продвижение демократических ценностей в Республике Казахстан. В течение этого периода Фонд осуществлял свою деятельность в сфере прозрачности и подотчетности доходов от добывающей промышленности, обеспечивал участие гражданского общества в формировании государственного бюджета, способствовал прохождению правовой реформы, в частности, в области ювенальной юстиции, доступа к бесплатной юридической помощи, доступа к информации, защиты прав уязвимых слоев населения. Фонд также работал в направлении поддержки СМИ и повышения профессионализма журналистов.

Фонд старается чутко реагировать на происходящие преобразования в Казахстане. Несмотря на плодотворность последних двух лет, тщательный анализ нашей деятельности привел к разработке новой стратегии Фонда Сорос-Казахстан на 2010-2011 годы.

В рамках этой стратегии Фонд видит себя в роли посредника в области формирования общественной политики, работающего на продвижение к толерантному, активному обществу и ответственному, прозрачному правительству путем развития партнерства между неправительственными организациями, органами власти и бизнеса.

Залогом успешной деятельности Фонда, в первую очередь, являются люди, которые участвуют в настоящих преобразованиях ради достижения всеобщего благосостояния казахстанского общества.

Наши успехи и достижения были бы невозможными без активного участия гражданского общества Республики в конкурсах ФСК. Большое количество полученных заявок (871 за 2008-2009 гг.) свидетельствует о насущности затронутых проблем и интересе граждан к будущему своей страны.

Попечительский Совет Фонда направляет его работу, определяя ключевые направления его деятельности. Эксперты ФСК - авторитетные специалисты в области журналистики, юриспруденции, политологии, культуры, образования и бизнеса – способствуют внедрению стратегии ФСК, рассматривая поступившие заявки и принимая по ним решения.

В своей новой роли, в следующие два года Фонд будет содействовать налаживанию диалога между неправительственными организациями и государственными структурами, и развивать связи с международными экспертами.

Попечительский Совет, эксперты и сотрудники Фонда верят в общество, где доходы и расходы государства прозрачны, где общество вовлечено во все стадии рассмотрения и принятия важных программ национального и местного уровней, где защита прав граждан не только обеспечена законодательством, но и повсеместно соблюдается всеми сторонами.

Настоящий отчет - это не только описание проделанной работы в течение последних двух лет, но и свидетельство того, что Фонд намерен продолжать свой путь, следуя принципам прозрачности, подотчетности и справедливости.

**Анна Александрова,
Председатель Правления
Фонд Сорос-Казахстан**





ОБЩЕСТВО, ОТВЕТСТВЕННОЕ ЗА НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ СТРАНЫ

**ПРОГРАММА «KAZAKHSTAN
REVENUE WATCH»
(2004 – 2009 гг.)**

Работавшая в течение пяти лет программа Kazakhstan Revenue Watch (KRW) Фонда Сорос-Казахстан, была направлена на достижение прозрачности, подотчетности и участия общественности в процессах управления доходами от добывающей промышленности в Казахстане. Программа KRW начала работу в январе 2004 г., став катализатором общественной дискуссии о феномене «проклятия ресурсов», инициативах в области прозрачности добывающей промышленности и управления доходами от нее в Казахстане. В этой связи KRW содействовала развитию конструктивного сотрудничества между государством, бизнесом и гражданским обществом, способствует общественным дискуссиям по изменениям в деятельности Правительства и добывающих компаний. Для того, чтобы позволить выполнение комплексных проектов, нацеленных на повышение прозрачности и подотчетности вдоль всей цепочки формирования и использования доходов от добывающей промышленности, стратегия Фонда на 2010 – 2011 гг. объединила программу KRW и программу «Бюджетная прозрачность и подотчетность» в новую мега-программу «Прозрачность государственных финансов».

Рождение новой жизни.
Сергей Непша

Преодолевая «проклятие ресурсов»

Фонд Сорос-Казахстан (ФСК) активно поддерживает инициативы представителей гражданского общества по повышению прозрачности и эффективности социальных инвестиций добывающих компаний, мониторингу доходов от добывающей промышленности, а также осуществляет деятельность по развитию экспертного потенциала неправительственных организаций Казахстана. По мнению Фонда и многих его партнеров, такие комплексные меры могут способствовать преодолению «проклятия ресурсов» в Казахстане.

При финансовой и консультативной поддержке ФСК, неправительственные организации (НПО), такие как, например, представленные в Коалиции «Нефтяные доходы – под контроль общества!», способствуют внедрению принципов прозрачности Международной инициативы прозрачности добывающих отраслей (EITI). В 2008 году правительство Республики Казахстан выпустило свой первый отчет в рамках EITI. По результатам изучения отчета, Фонд и Коалиция разработали рекомендации по совершенствованию реализации EITI в Казахстане, значительная часть которых была принята правительством Республики. Во внимание, к примеру, была принята рекомендация о присоединении к инициативе

Экономический аспект “проклятия ресурсов” проявляется в том, что богатые природными ресурсами страны, как правило, отстают в экономическом развитии от стран с небольшими запасами природных ископаемых, и чрезмерно зависят от конъюнктуры мировых цен на ресурсы. Признаками “проклятия ресурсов” также часто являются высокий уровень бедности населения, коррупция, социальная и политическая напряженность и возможные вооруженные конфликты.

EITI направлена на увеличение прозрачности трансакций между правительствами и компаниями, работающими в добывающих отраслях промышленности. Бывший премьер-министр Великобритании г-н Тони Блэр выступил с этой инициативой на Всемирном саммите по устойчивому развитию в Йоханнесбурге в сентябре 2002 г. Республика Казахстан присоединилась к Инициативе в 2005 году. Преимущества для стран, внедряющих EITI, включают лучший инвестиционный климат, поскольку поддержка EITI дает четкий сигнал инвесторам и международным финансовым учреждениям о том, что правительство готово к большей прозрачности. Прозрачность помогает улучшить подотчетность и способствует повышению экономической и политической стабильности.

прозрачности «Тенгизшевройл» - крупнейшей нефтедобывающей компании в Казахстане. Кроме того, были учтены рекомендации, касающиеся повышения уровня государственного контроля за реализацией EITI. Эти рекомендации нашли свое отражение в ставших регулярными встречах заинтересованных сторон EITI с премьер-министром РК.

В 2009 году гражданское общество Казахстана стало свидетелем появления двух новых объединений НПО, занимающихся вопросами повышения прозрачности доходов от добывающей промышленности: республиканской ассоциации «Азаматтык Курылтай», к которой присоединилось большое количество НПО из Западного Казахстана, и ассоциации «EITI+», основанной в Южном Казахстане. Как и коалиция «Нефтяные доходы – под контроль общества!», эти объединения ставят своими целями участие в реализации EITI в Казахстане и повышение прозрачности и подотчетности по другим компонентам

цепочки формирования и использования доходов от добывающей промышленности.

ФСК инициировал широкую информационно-просветительскую кампанию, направленную на распространение знаний об Инициативе прозрачности, опыте внедрения ЕІТІ в других странах и подробности ее реализации в Казахстане.

В 2008 году ФСК продолжил создание серии документальных фильмов. Первые два были посвящены реализации ЕІТІ и вопросам управления Национальным фондом Республики Казахстан. ФСК предоставил финансирование для съемок третьего фильма - «Деньги уходят в песок». Презентация новой работы, в которой авторы - творческая группа Центрально-азиатской лиги стратегического управления - проанализировали эффективность социальных инвестиций добывающих компаний, состоялась в декабре 2008 года в алматинском кинотеатре «Цезарь». В январе 2009 года фильм был показан в Астане в рамках конференции с участием представителей добывающих компаний, центральных и местных органов власти, международных организаций и НПО. Фильм также был продемонстрирован в ходе ряда встреч, состоявшихся во всех шести нефтяных регионах страны.

Будущее в социальных инвестициях

Добывающие компании не проводят общественных слушаний по определению объектов для социальных инвестиций. Определение целей финансирования, в большинстве случаев, является прерогативой местных органов власти, при этом представители местного сообщества в этот процесс практически не вовлечены. Результаты исследования, проводившегося в 2008 году в пяти нефтедобывающих регионах Казахстана при поддержке ФСК, наглядно свидетельствуют о том, что

Фильм «Деньги уходят в песок» рассказывает о том, изменилась ли жизнь населения нефтяных регионов Казахстана с притоком нефтедолларов, внушительная часть которых должна была решить наиболее социальные потребности людей. В фильме рассказывается о пяти самых дорогих проектах: крытый плавательный бассейн в г. Атырау – \$14,5 млн., физкультурно-оздоровительный комплекс в г. Жанаозен – \$14 млн., электрификация Атырау – \$12 млн., строительство Казахского драматического театра в г. Уральске – \$10,5 млн., строительство профтехучилища в г. Кульсары – \$9 млн. В свою очередь, жители этих городов выражают свою точку зрения о необходимости данных объектов. В основу фильма легли интервью с представителями областных акиматов, неправительственных организаций и нефтяных компаний: Agip KCO, Lukoil Overseas, Тенгизшевройл и др. из трёх нефтяных регионов: Мангыстауской, Атырауской и Западно-Казахстанской областей.

население этих регионов считает многие социальные проекты непрозрачными и неэффективными, и хотело бы участвовать в определении объектов финансирования.

Социальные инвестиции – это тема, которая является особенно актуальной для граждан нефтедобывающих регионов. Несмотря на многомиллионные прибыли от активных проектов, большинство социальных проблем остаются нерешенными. Предложение о включении в рамки ЕІТІ информации о социальных инвестициях добывающих компаний было сделано на расширенном заседании Правительства РК, состоявшемся 4 июня 2009 г. в Астане. Премьер-министр РК Карим Масимов признал необходимость повышения

прозрачности информации о социальных инвестициях добывающих компаний и призвал стороны разработать соответствующий механизм раскрытия информации. ФСК оказывает консультативную и финансовую помощь организациям гражданского общества, которые работают над технической разработкой такого механизма. В феврале 2009 года было объявлено о создании в Мангистауской области многостороннего Совета по управлению социальными инвестициями, в который со стороны неправительственных организаций вошли партнеры Фонда. Уже ведутся переговоры представителей «Северо-Каспийской операционной компании» (оператора проекта по разработке гигантского месторождения «Кашаган»), местных органов власти и неправительственных организаций о создании подобного, трехстороннего совета по устойчивому развитию в Атырауской области. Таким образом, участие представителей населения в принятии решений о социальном развитии нефтяных регионов и мониторинге социальных инвестиций добывающих компаний обретает конкретные формы.

В 2010 году Казахстану предстоит пройти процесс валидации процесса реализации ЕІТІ - независимую оценку соответствия достигнутых в стране результатов международным критериям. В ходе подготовительного этапа в июне 2009 г. Северо-Казахстанский правовой медиацентр при поддержке ФСК, Института Revenue Watch и посольства Великобритании в Казахстане и Кыргызстане, организовал семинар по валидации ЕІТІ в Казахстане. В нем приняли участие члены Национального совета заинтересованных сторон по реализации ЕІТІ в Казахстане, представители органов государственного управления, добывающих компаний, организаций гражданского общества и эксперты. В качестве докладчиков выступили представители международного секретариата и международного правления ЕІТІ.

Этот семинар не только придал новый импульс процессу подготовки к валидации, но

и активизировал работу Национального Совета. По завершении семинара состоялось его заседание, на котором была сформирована Рабочая группа по валидации и разработан план действий по подготовке к проведению валидации в Казахстане. Рабочая группа фактически взяла под свой операционный контроль подготовку к проведению валидации, и уже в июле 2009 года членами Рабочей группы был подготовлен пакет важнейших документов, необходимых для объявления конкурса по выбору валидатора. Используя информацию, полученную в ходе семинара, представители государственных органов, компаний и гражданского общества Казахстана продолжают дискуссию о степени соответствия страны индикаторам валидации.

Признавая, что ЕІТІ – лишь один инструмент в наборе прозрачности ресурсов, ФСК работает по поддержке прозрачности всех компонентов цепочки формирования и использования доходов от добывающей промышленности. Первым компонентом этой цепочки являются контракты на недропользование, заключаемые между государством и добывающими компаниями. Именно поэтому вместе со своими партнерами из числа казахстанских неправительственных организаций ФСК выступает за публикацию контрактных условий, касающихся выплат добывающих компаний правительству Казахстана. С целью повышения информированности гражданского общества о видах контрактов и фискальных режимов, применяемых в нефтяной отрасли, в 2008-2009 гг. Фонд Сорос-Казахстан выпустил руководство «Договор дороже денег. Нефтяные контракты и их общественный мониторинг», подготовленное совместно с группой авторов из Центра мониторинга общественных финансов (Азербайджан).





Город на закате.
Валерий Калиев





Родная земля – родной дом.
Адилет Смагулова

ПРОГРАММА «БЮДЖЕТНАЯ ПРОЗРАЧНОСТЬ И ПОДОТЧЕТНОСТЬ» (2007 – 2009 гг.)

Программа «Бюджетная прозрачность и подотчетность» (БПП) работала на протяжении трех лет для обеспечения участия общества за эффективностью бюджетных расходов, повышения прозрачности и открытости бюджетов на местном и центральном уровнях. Ее миссия заключалась в содействии активному участию общественности и НПО в процессе формирования бюджета Казахстана. В 2010 году эта программа волилась в мега-программу ФСК «Прозрачность государственных финансов».

Бюджет страны — бюджет каждого

ФСК продолжал деятельность по развитию потенциала НПО Казахстана в бюджетной сфере в рамках программы «Бюджетная прозрачность и подотчетность» (БПП) в 2008 и 2009 годах¹. За два года были поддержаны более 40 проектов, направленных на продвижение принципов социальной справедливости, бюджетной прозрачности и подотчетности государственных органов. Участниками проектов выступали как НПО, независимые исследователи, журналисты, так и представители центральных и местных исполнительных и представительных государственных органов.

Работа программы осуществлялась по четырем основным направлениям деятельности:

1. содействие продвижению принципов прозрачности информации о расходах государственного бюджета;
2. продолжение активного вовлечения НПО в бюджетный процесс в соответствии с их специализацией;
3. повышение уровня правовой грамотности, знаний в области бюджетной политики и бюджетного анализа как НПО, так и государственных служащих;
4. содействие установлению полноценного взаимодействия между органами исполнительной и представительной власти и НПО по вопросам обеспечения гражданского участия в бюджетном процессе.

Первое направление деятельности включало поддержку Национальной бюджетной сети Казахстана (НБСК), созданной в апреле 2008

года для обеспечения большей прозрачности бюджетного процесса в стране и подотчетности государственных органов обществу. Инициаторами создания Национальной бюджетной сети выступили: БПП и наиболее активные представители общественности, в чью профессиональную сферу входит планомерная работа с бюджетами на разных уровнях – районном, городском, областном и республиканском.

По инициативе НБСК был проведен круглый стол «Общественное участие в бюджетном процессе: опыт и перспективы взаимодействия с центральными и местными органами власти» с участием представителей Счетного комитета, депутатов и профильных министерств. На встрече экспертов были представлены наиболее успешные проекты НПО по участию в бюджетном процессе во всех регионах Казахстана. В свою очередь, центральные и местные органы исполнительной власти поделились своим опытом по повышению эффективности бюджетных программ. В середине 2008 года НБСК подготовила предложения по внесению поправок в проект нового Бюджетного кодекса, который был принят в декабре 2008 года и вступил в силу в начале 2009 года. Основное достижение, гражданского общества заключается в том, что в статье 113 Бюджетного кодекса за НПО закрепляется право осуществлять исследование удовлетворенности граждан государственными услугами, которые в дальнейшем используются при оценке государственных программ.

Также в рамках первого направления деятельности БПП необходимо отметить успешно реализованный исследовательский проект по соответствию бюджетной отчетности РК стандартам Международного валютного фонда и Организации экономического сотрудничества и развития (2008 г), а также и проект по повышению информа-

¹ С 1 января 2010 года программа «Прозрачность государственных финансов» Фонда Сорос-Казахстан стала правопреемницей ранее существовавших «Бюджетная прозрачность и подотчетность» (с начала 2007 г. по конец 2009 г.) и программы «Kazakhstan Revenue Watch» (с 2004 г. по 2009 г.)



ционной открытости бюджетного процесса (2009 г.). Последний проект включал в себя обучение 61 журналиста из всех регионов Казахстана специфике бюджетного процесса в РК. Завершающий проект по конкурсу на лучшие публикации по данной тематике способствовал публикации более 89 статей о бюджетном процессе и гражданском участии в его формировании.

Второе направление деятельности включило реализацию комплексных мониторинговых проектов различным социальным вопросам. С 2008 по 2009 гг. были выполнены следующие проекты:

- «Анализ и мониторинг эффективности реализации Государственной программы развития сельских терри-

торий Республики Казахстан на 2004-2010 гг.», 2008 г.

- «Доступ к качественному образованию: возможности и ограничения детей из сельских школ РК», 2008-2009 гг.
- «Мониторинг государственной политики и расходов обеспечения лекарственными препаратами граждан РК», 2008-2009 гг.
- «Образование для жизни в современном обществе: казахстанский контекст», 2008-2010 гг.
- «Мониторинг и анализ государственной молодежной политики РК за 2004-2008 гг.», 2009 г.

В результате выполненных проектов были подготовлены рекомендации государственным органам, гражданскому обществу и широкому кругу заинтересованных сторон.

По третьей цели в 2008 году программа БПП совместно с Международным бюджетным партнерством, США (International Budget Partnership, IBP) провела межрегиональный семинар по адвокации для представителей общественных организаций из Азербайджана, Казахстана, Кыргызстана и Монголии, активно работающих в сфере бюджетной прозрачности. В 2008 и 2009 годах были также проведены ставшие традиционными «Бюджетные Школы НПО», положительно повлиявшие на повышение профессионализма и потенциала гражданского общества из различных областей Казахстана. В 2009 г. впервые в истории программы тренерами Школы выступили местные эксперты, обученные и подготовленные за время проведения предыдущих Школ.

В 2008 году в сотрудничестве с профессиональной организацией в сфере оценки программ и проектов «Процесс-Консалтинг» (г. Москва) был проведен семинар для казахстанских экспертов бюджетной сферы. В связи с переходом к новой методологии государственного планирования, назрела необходимость в подготовке бюджетных НПО, владеющих полным спектром знаний и навыков в бюджетном мониторинге и оценке. Семинар по оценке, методология которого универсальна и применима при оценке республиканских и местных бюджетных программ, положительным образом повлияла на развитие инициатив ФСК, повысил потенциал НПО, вовлеченных в бюджетный процесс. По итогам семинара нескольким экспертам из числа участников была представлена возможность провести оценку более 30 бюджетных проектов исполненных с 2005 по 2009 гг.

В 2009 году программа выпустила новое издание «Бюджетный гид», которое предназначается всем казахстанцам, интересующимся государственными социальными бюджетными расходами, модернизацией системы государственных финансов и небыстрозаметных к проводимым изменениям в стране. Гид рассказывает о бюджетном законодательстве, бюджетном процессе и его составляющих и дает представление о том, как гражданин, журналист, депутат или гражданский активист может повлиять на бюджетный процесс в своем городе, селе или по республике. Таким образом, это издание является полезным и для неправительственных организаций, интересующихся вопросами бюджетного анализа.

Оказание помощи местным органам власти в проведении независимой оценки эффективности бюджетных программ, выработке рекомендаций по их совершенствованию и оказание содействия в реализации данных рекомендаций является одним из приоритетных направлений тех проектов, которые были реализованы партнерскими НПО в рамках программы. Двести шестьдесят депутатов маслихата приняли участие в обучающих семинарах, проведенных в Павлодарской, Восточно-Казахстанской, Карагандинской, Костанайской, Атырауской и Алматинской областях.

В 2008 году был презентован новый обновленный сайт www.budget.kz, который является первым и пока единственным в Казахстане электронным информационным ресурсом, содержащим информацию о бюджетном процессе, его стадиях на всех уровнях, а также о возможностях участия в нем.

По четвертой цели был выполнен комплексный партнерский проект «Прозрачный Казахстан – открытое управление». Данный проект направлен на разработку и внедрение на местном уровне процедур «хорошего управ-

ления» с участием граждан в трех городах Казахстана: Усть-Каменогорске, Петропавловске и Риддере с применением лучших практик проекта «Прозрачная Польша». В рамках проекта работа была сфокусирована на внедрении принципов прозрачности, гражданского участия, профессионализма и подотчетности в деятельность местных представительных и исполнительных органов власти, а также установление эффективной обратной связи между госорганами и населением.

В конце 2009 года ФСК совместно с программой «Общественное здравоохранение» Института «Открытое Общество» и ПРООН провели международный семинар-конференцию, посвященный вопросам доступа к основным медицинским препаратам и интеллектуальной собственности. Ряд стран по всему миру сталкивается с проблемами в достижении целей универсального доступа к медикаментам для лечения целого ряда социально-значимых заболеваний. Барьерами в этой сфере зачастую становятся международное и национальное законодательство в области защиты прав интеллектуальной собственности, сложности в налаживании производства, высокая стоимость препаратов. В дополнение к этому, в последние годы имела место пролиферация двусторонних торговых соглашений, налагающая на государства обязательства по защите интеллектуальной собственности. Для исследования последствий этих процессов в странах Восточной Европы и СНГ были приглашены представители государственных структур и гражданского общества, работающие в области здравоохранения, торговых отношений и защиты интеллектуальной собственности в Республике Казахстан, а также ряд признанных международных экспертов.

1. «Доступ к качественному образованию: возможности и ограничения для детей из сельских школ РК»

В 2008 году Центр исследований «Сандж» и ряд независимых экспертов в сфере общего среднего образования реализовали исследовательский проект «Доступ к качественному образованию: возможности и ограничения для детей из сельских школ» при финансовой и экспертной поддержке программы «Бюджетная прозрачность и подотчетность» ФСК и программы «Поддержка образования» Института «Открытое Общество». В фокусе исследования было изучение ситуации вокруг сельских и малокомплектных школ, вопросы финансового управления и распределения ресурсов в системе среднего образования, а также вопросы правового обеспечения и конституционных гарантий школьникам сельских образовательных учреждений.

Основные вопросы реформирования системы образования включены в «Государственную программу развития образования в Республике Казахстан на 2005-2010 гг.». Общий объем финансирования реформ в сфере образования до 2010 года составит почти 331 млрд. тенге или 2.75 млрд. долларов. Хотя суммы, выделяемые на образование в абсолютных показателях выросли в 7 раз с 2000 по 2008 гг., такой рост финансирования не вызвал значительного повышения качества образования. До сих пор объем финансирования образования недостаточен и не соответствует мировым стандартам (6-8 процентов от ВВП). На сегодняшний день государственные расходы на образование остаются на уровне 3,5 процентов ВВП.

Финансирование, не соответствующее лучшим практикам, в то же время влияет как на конечный результат, так и на качество самого процесса обучения. Чтобы обеспечить более качественный учебный процесс, учителя зачастую вынуждены восполнять дефицит финансирования из собственных средств. По оценкам исследователей, в целом по стране сельские педагоги тратят на служебные нужды из своего кармана сумму, равную 4 про-





Галкипер нашего поселка!
Ирина Богачева

центрам годового бюджета среднего образования. В малокомплектных школах, при низком количестве учителей, финансовые расходы педагогов очень высоки. В крупных сельских школах они составляют 6.3 млрд. тенге в год. Это происходит потому, что бюджеты сельских школ не детализированы и не предусматривают всех необходимых расходов, не созданы стимулы для закрепления талантливых учителей в сельской местности.

Многие проблемы сельских и малокомплектных школ происходят из-за закрытости и недоступности бюджета. Ученики и их родители, учителя и население в целом не осведомлены о механизмах формирования и распределения республиканского и местных бюджетов. При отсутствии этих знаний они не в состоянии призвать местные органы власти быть подотчетными.

Улучшить эффективность использования имеющихся средств можно с помощью повышения открытости бюджета и подотчетности местных органов исполнительной власти, включая органы образования. Использование специальных методов обучения – дистанционного образования, ресурсных центров, обмена учителями – также позволило бы улучшить методические вопросы сельского школьного образования. Родительские и попечительские советы могут серьезно повлиять на повышение качества образования, осуществляя общественный контроль за качеством государственных услуг в области образования и представляя правительству свои рекомендации по дальнейшему их совершенствованию.

Большинство школ в Казахстане (более 55%) – малокомплектные, то есть такие, где число учеников не превышает пятидесяти человек, где ведутся совмещенные уроки для детей разных возрастов, помещения которых не предназначены, а только приспособлены к урокам. В таких школах самоотверженно ра-

бывает более четверти всех педагогов республики, обучаются более 424 тысячи детей.

По результатам исследования, доступ детей к образованию сильно зависит от места их проживания. Ухудшение преподавания, снабжения, неудовлетворительное состояние школьной инфраструктуры и коммуникаций прямо пропорционально отдаленности сельской школы от районного центра. Как правило, чем дальше сельская школа от областного центра, тем хуже качество образования.

В отчете дается сравнительный анализ городских, сельских и малокомплектных школ по финансированию, материальному состоянию, квалификации педагогов, а также предлагается ряд рекомендаций для руководящих структур системы среднего образования.

Министерство образования и науки Республики Казахстан поддержало проведение данного исследования, что говорит о готовности к сотрудничеству, открытости данного государственного органа и об интересе в рекомендациях по дальнейшему совершенствованию системы среднего образования в Республике. Добиться успехов в этой области можно только сообща, на основе многостороннего сотрудничества, открытых обсуждений и вовлечения общественности в процессы модернизации системы образования.

Исследование проводилось при финансовой и экспертной поддержке программы «Бюджетная прозрачность и подотчетность» ФСК, программы «Поддержка образования» Института «Открытое Общество», а также Министерства образования и науки Республики Казахстан.

2. Проект «Анализ и мониторинг эффективности реализации молодежной политики в РК за 2004-2008 гг.»

В 2009 году ФСК в рамках программы

«Бюджетная прозрачность и подотчетность» инициировал реализацию нового мониторингового проекта «Анализ и мониторинг эффективности реализации молодежной политики в Республике Казахстан». Данный проект заключается в проведении сравнительного исследования реализации государственной молодежной политики за период 2004-2008 гг., включая мониторинг, бюджетный анализ и общественную оценку реализации программ, касающихся молодежной политики на уровне областей, городов областного значения, а также всей республики.

Целями проекта являются определение нужд и потребностей молодежи и молодежных организаций в Казахстане; активизация участия молодежных общественных организаций в бюджетном мониторинге и анализе; разработка и продвижение рекомендаций и предложений по формируемой концепции государственной молодежной политики.

В рамках проекта были выполнены две основные задачи:

- проведение всестороннего анализа и мониторинга молодежной политики;
- обеспечение диалога между молодежными НПО, ассоциациями и правительственными структурами.

Операторами проекта выступили молодежные общественные объединения «Лига молодых «Ансар», г.Караганда и «Независимое поколение Казахстана», г.Атырау, а также 12 молодежных организаций из различных регионов Казахстана.

По итогам проекта был выпущен отчет о выполнении государственной бюджетной программы и организован круглый стол на котором обсуждались вопросы государственной молодежной политики в Казахстане.

3. Проект «Мониторинг государственной политики и расходов обеспечения лекарственными препаратами граждан РК»

ФСК инициировал конкурс на реализацию проектов в сфере мониторинга и анализа лекарственного обеспечения в Республике Казахстан. В результате конкурса проект стал осуществлять Общественный фонд «Амансаулык». Проект также поддержали Министерство здравоохранения РК и Комитет фармацевтического контроля Минздрава РК.

Задачи проекта заключались в проведении мониторинга и анализа обеспечения лекарственными средствами социально-уязвимых категорий населения за счет средств государственного бюджета посредством «телефонных горячих линий» в шести регионах Казахстана, а также организация площадок для диалога между государственными, общественными организациями и коммерческими структурами фармацевтического рынка по вопросу улучшения обеспечения лекарственными средствами. Основной целью проекта стало улучшение лекарственного обеспечения граждан.

Деятельность по проекту выполнялась в партнерстве с казахстанскими и зарубежными научными центрами, НПО, субъектами фармацевтического рынка, регламентированная Меморандумами и Планом совместных действий.

Конечными получателями результатов проекта стали граждане Казахстана, амбулаторные и стационарные больные, представители уязвимых категорий населения, имеющие право на бесплатное и льготное лекарственное обеспечение (дети, беременные, пенсионеры, малообеспеченные, инвалиды, больные социально-значимыми болезнями, лица, находящиеся в местах лишения свободы, военнослужащие и др.). Целевыми группами были представители Парламента,

руководители и государственные служащие Правительства, Министерства здравоохранения, Комитета по фармации, фармацевтической и медицинской промышленности и управление по фармацевтическому контролю МЗ РК, Министерства экономики и бюджетного планирования, Комитета по борьбе с коррупцией, акиматов и широкий круг заинтересованных групп.

В результате реализации проекта в течение 6 месяцев с ноября 2008 г. по апрель 2009 г. по «горячей линии» поступило 3117 звонков от населения – потребителей медицинских услуг. Из них 2187 (70,2%) были мотивированы недостатками лекарственного обеспечения в рамках гарантированного объема бесплатной медицинской помощи. Наибольшее количество жалоб поступило от пенсионеров, инвалидов ВОВ, инвалидов по заболеваниям, а также родителей детей до 5 лет. В общем объеме обращений доля этих категорий составляет 50,6%, 3,9%, 25,7% и 11,4%, соответственно. Именно они наиболее часто обращаются за медицинской помощью и представляют собой те категории граждан, которым адресованы льготы по лекарственному обеспечению. Исследование показало, что наибольшую неудовлетворенность лекарственным обеспечением граждане высказывают, проходя амбулаторное лечение. В общем объеме обращений доля таких жалоб составила 50,6% (1106 человек).

В охваченных «горячей линией» городах (Алматы, Кызылорда, Семей, Атырау, Караганда и Петропавловск) были проведены общественные слушания. На слушаниях принимали участия представители управлений и отделов здравоохранения областей и городов, представители общественных объединений, фармацевтических компаний, а также общественность. В общей сложности количество участников общественных слушаний составило более четырехсот человек.



ОБЩЕСТВО, ОТСТАИВАЮЩЕЕ ПРАВА И СВОБОДЫ

ПРОГРАММА «ПРАВОВАЯ РЕФОРМА»

Программа «Правовая реформа» была создана в 1996 году с целью содействия развитию верховенства закона и обеспечению большего соответствия национального законодательства международным стандартам в области защиты прав человека и осуществления правосудия. Пять лет работы (2003 – 2008 гг.) по проблемам ювенальной юстиции в Казахстане увенчались успехом, когда Президент РК одобрил Концепцию развития ювенальной юстиции в Республике Казахстан на 2009-2011 годы. В 2008 году была принята новая стратегия программы «Правовая реформа» на 2008-2011 гг., в рамках которой программа «Общество для всех» была присоединена к «Правовой реформе», значительно расширив количество направлений деятельности программы.



Скажем наркотикам нет. Волонтеры.
Ирина Богачева

Работа с обществом на пути реформ

В 2008 году ФСК успешно завершил проект «Ювенальная юстиция в Казахстане», который оказал положительное влияние на казахстанскую систему правосудия и благополучие детей и подростков. Вскоре после его окончания правительство Казахстана перешло к внедрению новой системы ювенальной юстиции по всей стране. 17 апреля 2007 года Совет по правовой политике при Президенте РК (национальный консультативный орган) обсудил рекомендации, предложенные специалистами проекта «Ювенальная юстиция в Казахстане». Затем Министерство юстиции создало рабочую группу для разработки Национальной концепции развития ювенальной юстиции в Казахстане. ФСК принимал активное участие в этом процессе, в результате чего был разработан проект Концепции развития системы ювенальной юстиции в Республике Казахстан на 2009-2011 гг. Концепция предусматривала поэтапный план мероприятий, одобренный Президентом Нурсултаном Назарбаевым 19 августа 2008 года.

Право граждан на доступ к информации

Для расширения доступа общественности к информации ФСК инициировал проект по изучению случаев отказа в предоставлении информации в ответ на запросы граждан и общественных организаций. Фонд также профинансировал создание бесплатных юридических клиник для оказания поддержки тем, кому было отказано в праве на получение информации. Публикации мнений европейских экспертов в «Юридической газете», популярном в Казахстане издании, позволили познакомить профессиональные и широкие круги читателей с международным опытом о предоставлении бесплатной юридической помощи.

Еще до принятия национальной концепции, в августе 2007 года, Президент Назарбаев подписал указ об учреждении двух ювенальных судов в Алматы и Астане. Когда новые суды были образованы, Верховный суд Казахстана предложил фонду продолжить обучение судей в формате пилотного проекта, а также предоставить помощь специалистов.

В декабре 2007 года Фонд организовал учебную поездку для группы судей, назначенных в ювенальные суды, для изучения системы ювенальной юстиции в США. Обучение позволило судьям изучить проблемы несовершеннолетних и понять необходимость в специализированных судах.

25 июня 2008 года Парламент РК принял закон о юрисдикции новых ювенальных судов и уполномочил суды начать слушания. Слушание первого дела постоянного специализированного ювенального суда состоялось в августе 2008 года. Это событие является наиболее значимым и показательным достижением проекта «Ювенальная юстиция в Казахстане».

В ходе проекта «Исследование доступа к информации в Казахстане» общественные организации «MEDIALIFE» (г. Караганда) и «Десента» (г. Павлодар) выявили, насколько доступна достоверная и подробная информация для граждан и юридических лиц при обращении в государственные органы. Участвовавшие факты «отмалчивания» на запросы, а также действующая практика ограничений в получении информации подожгли интерес НПО к теме права на доступ к информации. В ходе масштабного изучения проблемы было выявлено, что гражданам приходится сталкиваться с отсутствием до-



Скажем наркотикам нет.
Ирина Богачева

стоверной информации в области экологии, бюджетных процессов, здравоохранения. Право граждан на доступ к информации игнорируется либо информация предоставляется в усеченном варианте в виде цитат из нормативных правовых актов.

В целом, было направлено 1110 запросов. Ответы были получены на 48 % обращений, при этом, только в 31 % случаев была предоставлена полная информация, в 10 % – государственные органы представили неполную информацию, в 7 % случаев в доступе к информации было отказано. По мнению правозащитников, детальный анализ полученных данных подтверждает необходимость принятия закона «О доступе к информации», в котором были бы установлены сроки рассмотрения обращений, а также предписан четкий механизм реализации государствен-

ными органами функций по предоставлению информации.

Другие инициативы, предпринятые в рамках программы «Правовая реформа» были направлены на отстаивание прав населения на здоровье и доступ к медицинским препаратам, особенно, для пациентов, страдающих неизлечимыми заболеваниями. Работая в этом направлении, ФСК способствовал формированию рабочей группы по паллиативной помощи при Министерстве здравоохранения РК.

В 2008 году ФСК поддержал исследовательский проект «Состояние паллиативной помощи в Казахстане», осуществленный Высшей школой общественного здравоохранения (Минздрав РК) и НПО «Кредо». Данные, полученные в результате исследования,



Мир без наркотиков.
Ирина Богачева

позволяют говорить об огромном объеме работы в области паллиативной помощи, которую еще предстоит проделать в Казахстане. В Кодексе Республики Казахстан «О здоровье народа и системе здравоохранения» раскрывается понятие паллиативной помощи. Более того, паллиативная помощь и сестринский

уход на дому вошли в гарантированный объем бесплатной медицинской помощи.

В 2010-11 гг. усилия ФСК будут направлены на содействие в разработке стандартов оказания паллиативной помощи. При этом, понимая, что паллиативная помощь—



понятие сравнительно новое, ФСК также планирует содействовать в разработке и введении учебного модуля по паллиативной помощи в учебные программы высших медицинских учебных заведений. ФСК поддерживает данное направление и содействует становлению специализирован-

ной системы, которая, став частью национальной системы здравоохранения, позволит обеспечить соблюдение прав человека и прав пациента. ФСК рассматривает паллиативную помощь, прежде всего, как право человека на медицинскую помощь, на сохранение человеческого достоинства, на снижение боли и облегчение страданий, право на получение информации о состоянии собственного здоровья, право на собственный выбор, право на отказ от лечения.

На пути к толерантному обществу

ФСК продолжил работу по документированию фактов дискриминации и нарушения прав лиц иной сексуальной ориентации (ЛГБТ) в Казахстане. В 2009 году ФСК инициировал и поддержал отчет о соблюдении прав сексуальных меньшинств под названием «Невидимые и незащищенные: ЛГБТ в Казахстане». Это была первая попытка более внимательно рассмотреть правовое и социальное положение ЛГБТ в стране и оценить, насколько ситуация в Казахстане соответствует международным стандартам по правам человека как в теории, так и на практике. Данное уникальное исследование дало возможность оценить обстановку «на местах» и встретиться со множеством активных и преданных своей работе защитников прав сексуальных меньшинств в Казахстане, узнать о существующих проблемах в обществе, а также получить доказательство наличия позиции «молчаливого бездействия» по поводу проблем ЛГБТ. В общем контексте работы по данному направлению был проведен семинар для журналистов по сенситизации, в котором приняли участие представители более десятка региональных СМИ. Для партнеров ФСК, представителей госструктур и СМИ была проведена закрытая презентация отчета «Невидимые и незащищенные: ЛГБТ в Казахстане».





Рупоры.
Владимир Заикин

ПРОГРАММА «ПОДДЕРЖКА СМИ»

Программа «Поддержка СМИ» начала свою деятельность в 1996 году и способствовала появлению и развитию независимых СМИ, общественных организаций, которые работают в области защиты свободы слова, инвестировала в профессиональное развитие журналистов и медиа специалистов, предоставляла платформы для дискуссий об улучшении медиа индустрии.

Программа работает по обеспечению свободы самовыражения путем продвижения принципов свободы слова в Казахстане. Основная деятельность в рамках программы заключается в создании условий для свободного и сбалансированного выражения мнений в СМИ и обществе, улучшении доступа к качественной информации, а также улучшении законодательства, регулирующего СМИ.



Болельщики.
Валерий Калиев

Развивая медиа пространство по демократическим принципам

Работая с медиа НПО в течение двух лет, ФСК делал акцент на отстаивании свободы слова и демократизации казахстанских СМИ. ФСК поддерживал региональные журналистские НПО, стимулировал долгосрочные образовательные программы в сфере экономической журналистики. Кроме того, для ФСК было важным усилить потенциал региональных независимых СМИ, а также содействовать повышению качественного уровня независимых изданий на национальном языке.

ФСК содействовал созданию медиацентров в регионах Казахстана с целью создания условий для обращения за консультацией, обучением и юридической поддержкой. Юристы

медиацентров представляют интересы журналистов в суде. Так, к примеру, в Караганде Общественный фонд «MEDIALIFE» за последние 2,5 года выиграл около 10 судебных процессов по искам на общую сумму свыше 80 миллионов тенге, а Общественный фонд «Адил Арка» сумел снизить суммы исков по более 10 искам, предъявленных к СМИ. При поддержке Института «Открытое Общество», Сетевой Программы по СМИ, Международный фонд защиты свободы слова «Адил Соз» проводит мониторинг по ситуации со свободой слова, работает в области законодательства и оказывает юридическую поддержку СМИ.

ФСК также стремится оказывать позитивное влияние на информационную политику Казахстана. В 2009 году было проведено республиканское исследование потребностей СМИ в регионах Казахстана с рекоменда-

циями для редакций, НПО, доноров с целью улучшения стратегий по развитию СМИ. Исследование представило собой коллективный портрет СМИ республики – «журналисты глазами журналистов», позволил актуализировать многие проблемы профессионального сообщества. Полученные данные проекта уже используются на различных мероприятиях и в проектах.

Учитывая важность права выбора на источник информации и укрепления экономических свобод граждан, а также важность создания конкурентоспособных условия для развития СМИ, был реализован проект по противодействию принудительной подписке, в результате которого была проведена общественная кампания по информированию граждан об их правах выбирать свой источник информации.

Такие вопросы, как популяризация этики в казахстанских СМИ, развитие органов саморегуляции СМИ, поддержка в выработке этических кодексов внутри редакций стали возможными в реализации в Карагандинской области при сотрудничестве с ОБСЕ. Был создан Общественный Совет по этике, который за небольшой промежуток времени рассмотрел несколько жалоб, некоторые споры были урегулированы в досудебном порядке. В результате рассмотрения одной из жалоб истец отозвал свой иск на 20 миллионов тенге. Двадцать СМИ Карагандинской области приняли в своих редакциях этические нормы.

ФСК также принимает участие в вопросе по переходу на цифровое вещание, принимая во внимание обязательство Казахстана осуществить переход на цифровое вещание к 2015 году. Именно поэтому ФСК поддерживает проекты по обмену опытом, обучению специалистов, оказанию экспертной помощи и поддержке дискуссий по данной теме. При поддержке ФСК и Сетевой Программы по СМИ Института «Открытое Общество» был орга-

«... мы воочию увидели, как работают деловые СМИ Польши, нам дали много практических советов, мы смогли сравнить развитие казахстанских и польских СМИ. Для журналиста это действительно ценный опыт.

После поездки я провела презентацию в редакции моей газеты, в которой рассказала о полученном опыте и вообще о поездке. Решила по аналогии с польскими газетами сделать фиксированные тематические полосы (экономико-новостная, юридическая, культурная и др.). Создала новую рубрику «Калейдоскоп событий», новости в которой будут написаны по стандартам Reuters. Провела мини-семинар с журналистами по стандартам информагентства Reuters. Думаю, что моего энтузиазма хватит еще на 2-3 нововведения в газете. Это все будет происходить постепенно».

Из творческого отчета участников проекта

низован учебный визит для представителей государственных органов, НПО, директоров региональных телестанций и журналистов в Украину с целью изучения опыта по переходу на цифровой формат вещания. В результате была создана рабочая группа при НАТ Казахстан, проведена конференция и созданы возможности для участия гражданского сектора в обсуждении основных документов.

В сотрудничестве с польской организацией Think Point и программой «Восток-Восток: Партнерство без границ» Института «Открытое общество» ФСК в рамках трехгодичного образовательного курса «Школы экономической журналистики» подготовил 15 казахстанских журналистов для ведения объективных и профессиональных экономических обзоров в СМИ.

ФСК также содействует реформированию журналистского образования. В 2009 году был реализован проект по введению специального курса по медиаправу в учебные программы факультетов журналистики ВУЗов Казахстана. Для этого было разработано методическое пособие и обучены преподаватели ВУЗов. По итогам проекта, университеты выразили готовность включить курс по медиаправу в список элективных курсов (Алматы, Семипалатинск, Караганда). В Таразском государственном университете им. Дулати предмет «Медийное право» введен в учебную программу в качестве основного курса. На основе материалов ToT (тренинг для тренеров) преподавателем этого вуза дважды был проведен семинар для студентов выпускных курсов по теме «Журналисты и конфликты». Курс по медийному праву также имеется в программах Атырауского государственного университета им. Досмухамедова (элективный курс), Костанайского государственного университета им. Байтурсынова и Восточно-Казахстанского государственного университета им. Аманжолова (основной предмет). Следует также отметить, что курс «Этика, законодательство и СМИ» был построен на лекционных материалах спецкурса по медийному праву.

Одним из направлений деятельности ФСК в рамках программы «Поддержка СМИ» является содействие развитию независимой казахоязычной журналистики. С этой целью было поддержано издание «Руководство для журналистов и студентов, работающих на государственном языке».

ФСК проводит активную работу в разработке учебных пособий по современной практической журналистике, а также в подготовке профессиональной литературы на русском и казахском языках. В качестве примера можно привести издание «Практическая журналистика в Казахстане». Это современный учебник по практической журналистике для

начинающих журналистов, который также является первым и единственным практическим пособием на казахском языке. На его страницах самые опытные журналисты Казахстана представляют материалы о журналистском мастерстве, делятся опытом и ценными советами. Учебник включен в список рекомендуемой литературы в ВУЗах, а в некоторых из них он входит в список основной литературы. Книга также стала настольной книгой для многих журналистов.

С целью продвижения идей по повышению уровня компьютерной грамотности и образования в области информационных технологий ФСК поддержал первую открытую образовательную некоммерческую конференцию BarCamp Central Asia 2009. Это мероприятие позволило собрать медиаактивистов, блогеров, правозащитников, веб-разработчиков, журналистов из стран Центральной Азии, а также СНГ и дальнего зарубежья с целью обмена опытом, получения новых знаний, обсуждения и дискуссий мировых практик в сфере правозащитного законодательства и поддержки развития и демократизации региона и общества. ■

ОТЧЕТ О ВЫДЕЛЕННЫХ СРЕДСТВАХ ЗА 2008

Расходы	Сумма (тенге)
Программа «Восток-Восток: Партнерство без границ»	20 688 747
Программа «Правовые реформы»	84 307 256
Программа «Поддержка СМИ»	55 849 774
Программа “Kazakhstan Revenue Watch”	43 523 832
Программа “Бюджетная прозрачность и подотчетность”	105 879 418
Другие программные расходы	17 178 557
Административные расходы	68 836 369
Итого:	396 263 953

ОТЧЕТ О ВЫДЕЛЕННЫХ СРЕДСТВАХ ЗА 2009

Расходы	Сумма (тенге)
Программа «Восток-Восток: Партнерство без границ»	25 412 024
Программа «Правовые реформы»	85 488 467
Программа «Поддержка СМИ»	65 261 112
Программа «Kazakhstan Revenue Watch»	45 091 475
Программа «Бюджетная прозрачность и подотчетность»	60 276 465
Другие программные расходы	52 287 771
Административные расходы	105 628 741
Итого:	439 446 055

СОТРУДНИКИ ФОНДА СОРОС-КАЗАХСТАН

ПРАВЛЕНИЕ

Александрова Анна
Кошкина Ирина

Председатель Правления
Заместитель Председателя Правления

АДМИНИСТРАЦИЯ ПРАВЛЕНИЯ

Коровина Юлия

Менеджер по управлению информационными
ресурсами/Помощник Председателя Правления

ПРОГРАММНЫЙ ОТДЕЛ

Программа «Kazakhstan Revenue Watch»

Артемьев Антон
Кушкунбаев Аскар

Директор программы
Ассистент программы

Программа «Бюджетная прозрачность и подотчетность»

Аязбаева Бота
Хасан Жанибек
Черняева Юлия

Директор программы
Менеджер программы
Администратор программы

Программа «Правовая реформа»

Айдаркулова Аида
Шакенова Айнура
Утешев Гайдар

Директор программы
Координатор программы
Координатор программы

Программа «Поддержка СМИ»

Дуйшебаева Айжамал
Абжанова Зауре

Менеджер программы
Ассистент программы

Программа «Восток Восток: Партнерство без границ»

Солнышкин Анатолий

Координатор программы

ФИНАНСОВЫЙ ОТДЕЛ

Кошкина Ирина	Финансовый директор
Власенко Татьяна	Главный бухгалтер
Животова Ирина	Бухгалтер
Маковецкая Светлана	Менеджер по грантам

АДМИНИСТРАТИВНЫЙ ОТДЕЛ

Багысбекова Айгуль	Руководитель отдела по трудовым ресурсам и администрации
Меирманова Сауле	Администратор по организации поездок и мероприятий
Масанчи Альмира	Секретарь-администратор
Новоленов Сергей	Водитель

Гридасов Иван	Индивидуальный предприниматель, услуги по материально-технической организации деятельности ФСК
Васенков Павел	Индивидуальный предприниматель, системный администратор
Каликова Сауле	Консультант по образованию

ПОПЕЧИТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

Аскарлов Тулеген	Председатель Попечительского Совета
Абдулов Асылбек	Член Попечительского Совета
Сатпаев Досым	Член Попечительского Совета
Касенова Наргис	Член Попечительского Совета
Борецкий Олег	Член Попечительского Совета
Палташева Мунавара	Член Попечительского Совета
Подопригора Роман	Член Попечительского Совета